

## CURS

### *“Management de proiect în domeniul construcțiilor”*

#### **Despre noi:**

Focus Training este un partener de încredere în domeniul formării profesionale, capabil să înțeleagă și să ofere cele mai rapide și bune soluții de training, adaptate nevoilor dumneavoastră de formare. Organizăm, la nivel național, cursuri, seminarii și conferințe dedicate dezvoltării personale și profesionale. Avem o bogată experiență în acest domeniu și punem accent, de fiecare dată, pe calitate și performanță. Traineri de top, tematici de actualitate, soluții practice, locații atent selectate, prețuri corecte, atmosferă profesionistă, prietenoasă și deschisă, acestea sunt doar câteva dintre avantajele participării la evenimentele noastre.

#### **Tematica propusă:**

##### **1. Noțiuni de bază și noțiuni specifice privind managementul proiectelor în domeniul construcțiilor:**

- Problematika generală a managementului proiectelor în domeniul construcțiilor.
- Corelarea proiect-program-portofoliu în domeniul construcțiilor.
- Forme de organizare a proiectului în cadrul companiei.
- Organizarea echipei de proiect.

##### **2. Definirea proiectului:**

- Stabilirea și definirea scopului și a obiectivele proiectului (obiective strategice, obiective de proiect, non-obiective).
- Definirea ariei de cuprindere a proiectului (activități și rezultate).
- Fundamentarea necesității și fezabilității proiectului.
- Identificarea și analiza grupurilor de interese pentru identificarea riscurilor și oportunităților pentru proiect.
- Definirea cartei proiectului (documentul de autorizare a demarării proiectului).

### **3. Planificarea execuției proiectelor în domeniul construcțiilor:**

- Planificarea execuției activităților proiectului (durate, dependente, succesiunea și prioritizarea activităților, stabilirea jaloanelor proiectului, întocmirea calendarului de execuție, definirea drumului critic și identificarea marjelor de timp).
- Planificarea utilizării resurselor (asigurarea și alocarea resurselor pe activități).
- Planificarea costurilor și gestionarea bugetului de proiect (identificarea costurilor, repartizarea costurilor pe activități și intervale de timp, gestionarea cheltuielilor în corelarea cu ritmul și cuantumul finanțărilor în funcție de sursele de finanțare și disponibilitățile de autofinanțare ale companiei).
- Planificarea gestionării riscurilor (identificarea și analiza riscurilor, stabilirea măsurilor de management al riscurilor, planificarea măsurilor de control a riscurilor).
- Planificarea asigurării calității proiectului (definirea specificațiilor și cerințelor de calitate pentru rezultatele proiectului, stabilirea proceselor de asigurare și de control al calității).
- Planificarea resurselor proiectului – inclusiv a resurselor umane (achiziția resurselor, alocarea lor pe activități, definirea rolurilor și responsabilităților în managementul proiectului, alocarea sarcinilor în echipa de proiect, formarea echipei și motivarea membrilor acesteia).
- Planificarea comunicării (identificarea cerințelor de comunicare, planificarea modalităților și formelor de comunicare cu membrii echipei de proiect și toate persoanele implicate și interesate de proiect).
- Managementul integrării (redactarea și aprobarea planului general de proiect).

### **4. Monitorizarea și controlul execuției proiectelor de construcții:**

- Monitorizarea și controlul graficului de execuție și al costurilor (controlul prin metoda valorii dobândite).
- Monitorizarea și controlul calității (auditul calității rezultatelor).
- Monitorizarea grupurilor de interese și al riscurilor.
- Monitorizarea și controlul schimbărilor.
- Monitorizarea comunicării (ședințe și raportări).
- Analiza stadiului de execuție și stabilirea măsurilor corective și preventive necesare. Replanificarea execuției proiectului.
- Monitorizarea și controlul performanței membrilor echipei.

### **5. Încheierea proiectelor de construcții:**

- Evaluarea rezultatelor proiectului.
- Raportarea.
- Închiderea contractelor.
- Arhivarea documentelor.
- Evaluarea proceselor de management de proiect și a performanțelor membrilor echipei.
- Evenimentul de închidere oficială a proiectului.

*\*Tematica se poate adapta nevoilor de formare profesională.  
\*\*Achiziția se poate face și din catalogul electronic SEAP - SICAP.  
\*\*\*Cursul se poate organiza la sediul beneficiarului, într-o altă locație sau online.*

Pentru detalii și oferta personalizată ne puteți contacta la numărul de telefon **0762.278.969** sau la adresa de e-mail [training@focus-training.ro](mailto:training@focus-training.ro).

Vă stăm la dispoziție pentru a vă oferi tot suportul necesar organizării, în cele mai bune condiții, a sesiunilor de instruire.

**Cu stimă,  
Constantin Cosmin  
0762.278.969**