

## CURS

### *“Management de proiect în domeniul fondurilor europene”*

#### **Despre noi:**

Focus Training este un partener de încredere în domeniul formării profesionale, capabil să asculte, să înțeleagă și să ofere cele mai rapide și bune soluții de training, adaptate nevoilor dumneavoastră de formare. Organizăm, la nivel național, cursuri, seminarii și conferințe dedicate dezvoltării personale și profesionale. Avem o bogată experiență în acest domeniu și punem accent, de fiecare dată, pe calitate și performanță. Traineri de top, tematici de actualitate, soluții practice, locații atent selectate, prețuri corecte, atmosferă profesionistă, prietenoasă și deschisă, acestea sunt doar câteva dintre avantajele participării la evenimentele noastre.

#### **Tematica propusă:**

##### **I. Concepte și instrumente de analiză și planificare:**

1. Delimitări conceptuale privind proiectele.
2. Corelația strategii programe, proiecte.
3. Analiza părților interesate/factorilor interesați de proiect. Identificarea și gestionarea relațiilor de parteneriat pentru proiecte. Elaborarea unei baze de date cu potențiali parteneri.
4. Ciclul de viață al unui proiect - Etapele specifice pentru elaborarea unui proiect.
5. Prezentarea componentelor unui proiect: scop, obiective specifice, rezultate, activități, buget.
6. Procese specifice pentru inițierea proiectului: elemente cheie pentru fundamentare, argumentare, promovare și suport (colectarea, prelucrarea și gestionarea nevoilor / problemelor / oportunităților).
7. Definirea planului de activități al unui proiect. Planificarea activităților - WBS (structura detaliată a activităților).
8. Managementul timpului: diagrama GANTT, diagrama rețelelor de activități, optimizarea duratei proiectului, evidențierea condiționalităților temporale ale proiectelor în raport cu alte categorii de resurse.

9. Importanța și modul de stabilire a jaloanelor proiectului.
10. Elaborarea bugetului proiectului - etapele specifice, surse de informații și documentare, managementul costurilor.
11. Indicatori de realizare și indicatori de rezultat: definire, metode de selecție, raportarea la sistemul indicatorilor impuși la nivel de program.
12. Managementul calității proiectelor: metodologii și instrumente (diagrama Pareto, diagrama Ishikawa, Ten Steps, Six Sigma etc.), necesitate, utilitate și avantaje.
13. Managementul riscului în proiecte: etape și instrumente pentru diferite tipuri de riscuri. Monitorizarea și controlul riscurilor. Analiza unui model de registrul al riscurilor.

## **II. Managementul proiectelor: resurse umane și comunicare:**

1. Managerul de proiect: rol, responsabilități, competențe necesare, modalități de selecție.
2. Definirea echipei de proiect. Stabilirea componenței, a responsabilităților, modalități de recrutare și contractare a resurselor umane.
3. Managementul resurselor umane; Evaluarea performanțelor echipei de proiect.
4. Stabilirea planului de comunicare / colaborare în proiect: modalități, responsabilități, analiza unor greșeli frecvente în comunicare. Networking pentru transfer de informații și expertiză.
5. Managementul conflictelor în proiecte.
6. Etică și integritate în proiecte. Principii, reguli, protecția drepturilor de autor și de proprietate a proiectelor.

## **III. Managementul proiectelor pentru atragerea finanțărilor naționale și europene:**

1. Analiza de nevoi la nivel organizațional, local și regional.
2. Elaborarea fișelor de proiecte, integrarea propunerilor în cadrul unor portofolii la nivel de organizație.
3. Modele de prioritizare a proiectelor în cadrul portofoliilor. Aspecte generale privind complementaritatea proiectelor.
4. Documente strategice europene pentru perioada 2014 - 2020: Strategia Europa 2020; Politica de Coeziune a UE 2014 - 2020, Acordul de parteneriat, Strategii naționale la nivel de domeniu de activitate etc.
5. Prezentarea principalelor surse de informare oficiale: newsletter-uri, pagini web dedicate proiectelor, programelor de finanțare naționale și europene.
6. Coordonatele majore ale procesului de programare a Fondurilor Europene 2014-2020 în România  
Integrarea strategică a proiectelor, corelația cu documentele strategice. Managementul strategic - managementul operațional - managementul proiectelor.
7. Utilizarea instrumentului MySMIS2014 în elaborarea, implementarea și monitorizarea proiectelor – aspecte practice pentru perioada 2014 - 2020.

#### **IV. Elaborarea și implementarea proiectelor cu finanțare din fondurile europene structurale și de investiții (fesi 2014 - 2020):**

1. Prezentarea generală a Fondurilor Europene Structurale și de Investiții 2014 - 2020.
2. Prezentarea generală a Programelor de Cooperare Teritorială Europeană (transnaționale, transfrontaliere și inter-regionale) precum și a programelor de finanțare prin intermediul Granturilor EEA și Norway Grants.
3. Delimitări conceptuale privind Programele Operaționale, obiectivele tematice, axe prioritare, prioritățile de investiții, condiționalitățile ex-ante.
4. Prezentarea entităților responsabile de implementarea Programelor Operaționale: Autorități de Management, Organisme Intermediare, Agențiile de Dezvoltare Regionale etc. și a responsabilităților asociate în scrierea și implementarea proiectelor.
5. Analiza capacității instituționale pentru inițierea și implementarea proiectelor.
6. Analiza pachetului de finanțare: surse recomandate pentru documentare, calendarul de lansare, ghidul solicitantului, cererea de finanțare, manualul de implementare, legislația națională și europeană.
7. Analiza de eligibilitate a proiectului din perspectiva: solicitantului, domeniului de intervenție, pachetului de activități propus, partenerilor și costurilor necesare.
8. Analiza fezabilității proiectului. Elaborarea studiilor suport pentru proiecte: cercetări și analize de impact, studii de fezabilitate, planuri de afaceri, analize economico-financiare etc.
9. Elaborarea proiectului de finanțare (cererea de finanțare și anexele prevazute în ghidul solicitantului).
10. Selecția partenerilor pentru implementarea proiectului. Elaborarea metodologiei de selecție.
11. Utilizarea sistemului informatic MySMIS2014 - aspecte practice. Completarea și depunerea cererilor de finanțare on-line.
12. Implementarea proiectelor: identificarea și realizarea proceselor specifice pentru achiziții, plăți, monitorizare, managementul riscului, comunicare etc.
13. Mecanisme financiare pentru implementarea proiectelor. Gestiunea fluxului de numerar, mecanismul cererilor de solicitare a prefinanțării, al cererilor de rambursare și al cererilor de plată.
14. Monitorizarea implementării proiectului, proceduri de modificare a prevederilor contractuale.
15. Promovarea și publicitatea în cadrul proiectelor. Principii, reguli și instrumente specifice pentru programele operaționale.

*\*Notă 1: tematica se poate personaliza în funcție de nevoile de formare profesională.*

*\*\*Notă 2: achiziția se poate face și din catalogul electronic SEAP - SICAP.*

*\*\*\*Notă 3: cursul se poate organiza atât la sediul beneficiarului, cât și într-o altă locație.*

**Pentru detalii și oferta personalizată ne puteți contacta la numărul de telefon 0762.278.969 sau la adresa de e-mail [training@focus-training.ro](mailto:training@focus-training.ro).**

Vă stăm la dispoziție pentru a vă oferi tot suportul necesar organizării, în cele mai bune condiții, a sesiunilor de instruire.

**Cu stimă,**

**Cosmin Constantin  
Managing Partner  
0762.278.969**