

## CURS

### *“Controlul financiar de gestiune”*

#### **Despre noi:**

Focus Training este un partener de încredere în domeniul formării profesionale, capabil să asculte, să înțeleagă și să ofere cele mai rapide și bune soluții de training, adaptate nevoilor dumneavoastră de formare. Organizăm, la nivel național, cursuri, seminarii și conferințe dedicate dezvoltării personale și profesionale. Avem o bogată experiență în acest domeniu și punem accent, de fiecare dată, pe calitate și performanță. Traineri de top, tematici de actualitate, soluții practice, locații atent selectate, prețuri corecte, atmosferă profesionistă, prietenoasă și deschisă, acestea sunt doar câteva dintre avantajele participării la evenimentele noastre.

#### **Tematica propusă:**

1. Conceptul de control financiar de gestiune. Necesitatea integrării acestei componente în sistemele de control intern/managerial.
2. HG nr. 1151/2012 pentru aprobarea Normelor metodologice privind modul de organizare și exercitare a controlului financiar de gestiune. O.U.G nr. 94/ 2011 privind organizarea și funcționarea inspecției economico-financiare.
3. Organizarea și obiectivele controlului financiar de gestiune.
4. Ce este controlul financiar de gestiune (CFG):
  - definiția CFG;
  - vocabular minimal de CFG (terminologie specifică);
  - scopul și obiectivele CFG;
  - principalii actori în cadrul controlului financiar de gestiune;
  - cum se organizează controlul financiar de gestiune;

- elementele necesare pentru organizarea CFG;
- numirea persoanelor desemnate să exercite CFG;
- atribuțiile persoanelor cu responsabilități privind CFG;
- exemple practice de analize economico-financiare din sfera CFG.

#### 5. Forme de exercitare, metode și instrumente de control:

- controlul preventiv (ex-ante) și controlul operativ (ex-post);
- controlul general (exhaustiv) și controlul parțial (prin sondaj);
- instrumente specifice de control;
- probe și tehnici de obținere a acestora;
- efectuarea operațiunilor refuzate la viză pe propria răspundere a conducătorului entității publice;
- deficiențe și erori posibile.

#### 6. Planificarea activității de CFG:

- tipuri de planificare;
- fundamentarea programelor de activitate;
- elaborarea programului anual de activitate;
- planificarea bazată pe analiza riscurilor;
- modele și exemple de program anual de activitate;
- indicatori de performanță și calculul resurselor pentru programul anual;
- elaborarea programelor de activitate trimestriale și lunare;
- erori/deficiențe posibile privind planificarea activităților de control financiar de gestiune;
- exemple și studii de caz privind exercitarea CFG pentru activități și operațiuni uzuale (analiza înregistrărilor contabile, salarizare, inventariere, achiziții etc.).

#### 7. Raportarea activității de CFG:

- tehnici de formulare a constatărilor și deficiențelor;
- exemple de formulare a deficiențelor;
- compararea și discutarea a două disfuncții ce exprimă aceeași constatare;
- aspecte privind calitatea constatărilor și erori posibile privind formularea acestora;
- elemente necesare pentru a formula o măsură și exemple de formulare;
- tipologia actelor de control;
- structura unui act de control: abordări practice privind prezentarea constatărilor;
- valorificarea rezultatelor CFG.
- derularea contractelor în cadrul entității.
- analiza indicatorilor economico-financiar.
- gestiunea stocurilor.

8. Aspecte privind stabilirea răspunderii juridice în cadrul CFG:

- forme ale răspunderii (disciplinară, contravențională, civilă și penală);
- constatarea și recuperarea prejudiciilor în cadrul acțiunilor de CFG;
- aspecte practice privind conduita în situația constatării unor posibile infracțiuni;
- infracțiuni uzuale contra patrimoniului, de serviciu și de fals ce pot fi constatate în cadrul acțiunilor de CFG;
- identificarea și investigarea indiciilor de fraudă, de la anomalii contabile la „ponturi”;
- exemple și studii de caz.

*\*Notă 1: tematica se poate personaliza în funcție de nevoile de formare profesională.*

*\*\*Notă 2: achiziția se poate face și din catalogul electronic SEAP - SICAP.*

*\*\*\*Notă 3: cursul se poate organiza atât la sediul beneficiarului, cât și într-o altă locație.*

**Pentru detalii și oferta personalizată ne puteți contacta la numărul de telefon 0762.278.969 sau la adresa de e-mail [training@focus-training.ro](mailto:training@focus-training.ro).**

Vă stăm la dispoziție pentru a vă oferi tot suportul necesar organizării, în cele mai bune condiții, a sesiunilor de instruire.

**Cu stimă,**

**Cosmin Constantin**  
**Managing Partner**  
**0762.278.969**