

CURS ONLINE

“MANAGEMENT DE PROIECT - METODOLOGIE PMI®”

23-26 noiembrie 2021 (interval orar 10:00 - 14:00)

Despre noi:

Focus Training este un partener de încredere în domeniul formării profesionale, capabil să înțeleagă și să ofere cele mai rapide și bune soluții de training, adaptate nevoilor dumneavoastră de formare. Organizăm, la nivel național, cursuri, seminarii și conferințe dedicate dezvoltării personale și profesionale. Avem o bogată experiență în acest domeniu și punem accent, de fiecare dată, pe calitate și performanță. Traineri de top, tematici de actualitate, soluții practice, atmosferă profesionistă, prietenoasă și deschisă, acestea sunt doar câteva dintre avantajele participării la evenimentele noastre.

Tematica cursului:

1. Noțiuni generale despre proiect și managementul de proiect - abordarea predictivă (Waterfall) și cea adaptativă (Agile).
2. Structuri organizatorice în managementul proiectelor. Roluri și responsabilități. Legătura proiectului cu strategia de afaceri a organizației care derulează proiectul. Nevoile afacerii și a grupurilor de interes.
3. Inițierea proiectului în abordarea predictibilă (Waterfall):
 - Identificarea proiectului.
 - Analiza de fezabilitate financiară.
 - Identificarea și analiza grupurilor de interes.
 - Definirea scopului și obiectivelor proiectului. Specificațiile generale ale livrabilului.
 - Noțiuni de planificare generală grosieră pentru negocierea termenilor contractuali.
 - Întocmirea fișei de inițiere a proiectului.

4. Planificarea execuției proiectului în abordarea predictibilă (Waterfall):

- Realizarea calendarului de execuție (rețele de activități și graficul de execuție).
- Planificarea achiziției resurselor și alocarea lor pe activități.
- Realizarea planului de costuri (întocmirea bugetului de proiect și corelarea nevoilor financiare din execuție cu modul de finanțare a proiectului).
- Realizarea planului privind managementul calității. Diagrama de configurație. Planificarea și controlul calității.
- Realizarea planului de management al riscurilor. Matricea riscurilor. Strategii de abordare a riscurilor de natură pozitivă și a celor de natură negativă.
- Realizarea planului de comunicare. Alocarea responsabilităților și managementul echipei.
- Realizarea planului de abordare a schimbărilor.
- Planificarea managementului grupurilor de interese și al echipei
- Managementul integrării în proiect.

5. Monitorizarea și controlul execuției în abordarea predictibilă (Waterfall):

- Monitorizarea execuției - procese și responsabilități.
- Controlul execuției - procese și responsabilități. Metoda valorii dobândite în controlul execuției proiectului.

6. Închiderea proiectului în abordarea predictibilă (Waterfall):

- Închiderea contractelor.
- Închiderea administrativă.
- Întocmirea rapoartelor finale către conducerea companiei și către finanțator/client/investitor.

7. Procese specifice abordării adaptative (Agile):

- Specificul abordării Agile - tipuri de proiecte Agile.
- Roluri și responsabilități în abordarea Agile.
- Planificarea execuției proiectului în abordarea Agile.
- Controlul execuției în abordarea Agile.
- Comunicarea și managementul grupurilor de interese în abordarea Agile.

Cost: 750 lei/participant (nu se percepe TVA).

**Include suport de curs și diplomă de participare nominală.*

Trainer: Ing. Ruxandra Enache - formator autorizat, specialist cu vastă experiență în management de proiect, certificat PMP.

Pentru înregistrare vă rugăm să transmiteți formularul de înscriere completat la adresa de e-mail training@focus-training.ro sau la numărul de fax 031.780.14.73.

Informații detaliate privind activitatea firmei noastre găsiți pe site-ul www.focus-training.ro.

Vă stăm la dispoziție pentru a vă oferi tot suportul necesar organizării, în cele mai bune condiții, a sesiunilor de instruire.

**Cu stimă,
Constantin Cosmin
0762.278.969**